



Nástupnictví v rodinných firmách | Školení pro dobré zvládnutí procesu generační obměny v rodinných podnicích

Druhé projektové setkání SUFABU se uskutečnilo online!

Druhé mezinárodní setkání projektového týmu SUFABU se mělo původně uskutečnit ve dnech 1. a 2. dubna v norském Oslu, pod taktovkou norského partnera Family Business Norway. Na začátku března se však začínala projevat koronavirová krize a italský partner CEDIT potvrdil nemožnost účastnit se setkání fyzicky. V následujících dnech pak cestovní omezení padla i na další projektové partnery a přistoupilo se k alternativnímu řešení – online meetingu. Program byl adaptován na webové jednání, které se uskutečnilo v již naplánovaných dnech. Debatovalo se o finálních úpravách a ukončení prvního intelektuálního výstupu (IO1) – Souhrnné zprávy, pro kterou všichni partneři na základě analýzy dat a rozhovorů s experty připravili národní zprávy. Za sestavení Souhrnné zprávy byl zodpovědný skotský partner Dundee & Angus College. Souhrnná zpráva byla přeložena do všech projektových jazyků. Z výsledků vyplývá, že rodinné podniky jsou zásadní oporou ekonomik všech zemí zapojených do projektu; tedy Belgie, České republiky, Itálie, Norska, Španělska, a Velké Británie, neboť poskytují miliony pracovních příležitostí a výrazně přispívají k HDP země.

Table 1: Rodinné podniky podle zemí

Země	% podniků, které jsou vlastněné rodinami	Počet zaměstnanců v rodinných podnicích	% HDP země tvořené Rodinnými podniky
Česká republika	cca 80%	cca 2,000,000	cca >50%
Španělsko	>88%	>6,500,000	>57% (soukromý sektor)
Belgie	77%	45% celkové zaměstnanosti	33%
Norsko	70% (soukromý sektor)	630,000	Data nejsou dostupná
Itálie	87%	13,400,000 (76%)	>57%
Velká Británie	85%	>12,000,000	25%

Table 2: Mezigenerační výměna v rodinných podnicích

Země	% rodinných podniků, které jsou první generace	% rodinných podniků, které jsou druhá generace	% rodinných podniků, které jsou třetí+ generace
Česká republika	cca 90%	cca 9%	cca 1%
Španělsko	53.6%	37.3%	9.2%
Belgie	63% (2011 data)	27% (2011 data)	9% (2011 data)
Norsko	27% (2011 data)	Data nejsou dostupná	Data nejsou dostupná
Itálie	Data nejsou dostupná	Data nejsou dostupná	Data nejsou dostupná
Velká Británie	86%	8.5%	3%

Další krok – sběr případových studií

Kromě ukončení vývoje prvního projektového výstupu byla mezinárodním setkáním také odstartována příprava tvorby výstupu druhého (IO2) – případových studií. Případové studie budou obsahovat příběhy rodinných firem popisujících jejich konkrétní zkušenosti s nástupnictvím v rodinné firmě. Předání rodinné firmy zahrnuje předání vedení/ managementu a předání vlastnictví. Obě tato předání mohou nastat ve stejném časovém období nebo se naopak mohou časově lišit. Pro předání vedení firmy i firemního vlastnictví existuje více možností, jako předání rodinné, externí, nebo kombinace obojího. Projekt SUFABU si klade za cíl ukázat právě tyto různé možnosti předání, ze kterých si může rodina vybrat. Zároveň se zaměřuje také na to, jak může být proces předání ovlivněn okolnostmi mimo kontrolu rodiny, a to ať už v rámci firmy či mimo ni. Pro představení různých možností a situací mezigenerační obměny budou příběhy rozděleny do tematických skupin. Příběhy firem budou sbírány ve všech partnerských zemích. Příkladem takovýchto témat může být například neplánovaná posloupnost v důsledku náhlého úmrtí nebo mezigenerační spolupráce, kdy rodinní příslušníci z více generací vlastní, řídí a spravují rodinnou firmu po celá desetiletí. Ve všech případech budou zachyceny učební body, tzv. *Learning points*, na jejichž základě bude následně vytvářen třetí projektový výstup – vzdělávací materiály.

Přízpusobení projektu současné pandemii

Původní plán mezinárodního jednání v Oslu zahrnoval několik krátkých prezentací od různých podnikatelů, kteří by představili skutečné příběhy z předání své rodinné firmy. Dále se mělo uskutečnit setkání s akademiky z BI Norwegian School of Management v Centru pro výzkum v oblasti firemní správy. Všechny tyto body byly v důsledku pandemie vyloučeny. Program byl proměněn ve tři videokonference, z nichž každá trvala dvě hodiny. Důraz byl kladen na následující kroky v tvorbě projektových výstupů, správu projektů a další aktivity, jako například tvorba webových stránek. Videokonference byly efektivní a konsorcium se domluvilo na zrealizování dalších online setkání, před příští plánovanou fyzickou schůzkou v říjnu ve skotském Dundee.

Děkujeme všem projektovým partnerům za účast, je velice příjemné vidět pokroky, které projekt od svého začátku dělá, ať už díky sdílením znalostí, dat a informací v jednotlivých národních zprávách, tak i díky praktickému plánování návaznosti případových studií se studijními materiály.

Partneři projektu jsou si vědomi toho, jak těžce je většina rodinných podniků zasažena současnou koronovou krizí. Tato situace může ztížit sběr rozhovorů s rodinnými podnikateli pro druhý výstup. Partneři projektu proto budou nanejvýše ohleduplní při oslovování jednotlivých rodinných firem s nabídkou zapojení do projektu.



SUFABU Souhrnná zpráva. Plný text zprávy zde: www.sufabu.eu

